

**UCHWAŁA NR LXV/683/23  
RADY MIEJSKIEJ WAŁBRZYCHA**

z dnia 25 maja 2023 r.

**w sprawie zamiaru połączenia instytucji kultury o nazwie: Wałbrzyski Ośrodek Kultury w Wałbrzychu  
i Park Wielokulturowy- Stara Kopalnia w Wałbrzychu**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 9 lit. h ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz.40) oraz art. 18 ust. 1 i ust. 3 i art. 19 ust. 1 ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2020 r. poz. 194 z późn. zm.) uchwała się, co następuje:

**§ 1.** Ogłasza się zamiar połączenia samorządowych instytucji kultury o nazwie: Wałbrzyski Ośrodek Kultury w Wałbrzychu i Park Wielokulturowy- Stara Kopalnia w Wałbrzychu w jedną samorządową instytucję kultury o nazwie: Centrum Nauki, Kultury i Sztuki Stara Kopalnia w Wałbrzychu.

**§ 2.** Przyczyny zamierzanego połączenia instytucji kultury, o których mowa w § 1. wskazane są w uzasadnieniu do niniejszej uchwały.

**§ 3.** Informację o zamiarze i przyczynach połączenia samorządowych instytucji kultury, o których mowa w § 1. podaje się do publicznej wiadomości przez ogłoszenie w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Wałbrzychu, zamieszczenie na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Wałbrzychu, wywieszenie na tablicy ogłoszeń Urzędu Miejskiego w Wałbrzychu, wywieszenie na tablicach ogłoszeń samorządowych instytucji kultury, które zamierza się połączyć.

**§ 4.** Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Wałbrzycha.

**§ 5.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Wałbrzychu.

Przewodnicząca Rady  
Miejskiej Wałbrzycha

**Maria Anna Romańska**

## Uzasadnienie

Zgodnie z art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2020 r. poz. 194 z późn. zm.) Organizator może dokonać połączenia instytucji kultury, przy czym jest on zobowiązany na 3 miesiące przed wydaniem aktu o połączeniu instytucji kultury podać do publicznej wiadomości informację o zamiarze i przyczynach takiej decyzji.

Zamiar utworzenia instytucji pn. Centrum Nauki, Kultury i Sztuki Stara Kopalnia w Wałbrzychu na bazie dotychczasowego Wałbrzyskiego Ośrodka Kultury w Wałbrzychu i Parku Wielokulturowego- Stara Kopalnia w Wałbrzychu wiąże się z dążeniem do coraz bardziej efektywnego wykonywania zadań Gminy Wałbrzych w zaspokajaniu potrzeb wspólnoty samorządowej w sferze kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego, a także upraszczania struktur zarządzania w zakresie organizowania działalności kulturalnej.

Zaproponowane połączenie przyczyni się do lepszego organizowania działalności kulturalnej w mieście, ułatwi zaspokojenie różnorodnych potrzeb społecznych, zwłaszcza w zakresie organizowania i realizacji różnych działań. Jest to także krok ku unowocześnieniu sektora kultury w mieście oraz lepszemu wykorzystaniu potencjału osób zatrudnionych dotychczas w obu instytucjach kultury – połączenie da większą siłę organizacyjną i merytoryczną bez uszczerbku w wykonywaniu dotychczasowych zadań.

Połączenie będzie miało pozytywny wpływ na racjonalizację wydatków ponoszonych przez Gminę Wałbrzych na działalność kulturalną oraz spowoduje zmniejszenie kosztów administracyjnych. Nastąpi ponadto centralizacja zarządzania zasobami ludzkimi, co przyczyni się do bardziej racjonalnego wykorzystania istniejącego potencjału obu instytucji. Wśród pozytywnych skutków połączenia instytucji należy wymienić:

### Finansowe

1. Możliwość aplikowania o środki zewnętrzne w ramach jednej instytucji, a tym samym możliwość łączenia zakresów zadań.

2. Realizacja jednego budżetu połączonej instytucji da niższe koszty operacyjne niż realizacja budżetu każdej instytucji z osobna (np. zamówienia materiałów, usług, napraw itp.).

3. Racjonalność wydatków przy niższych kosztach funkcjonowania (np. obniżenie kosztów administracyjnych).

### Organizacyjno-kadrowe

1. Lepsze możliwości w zakresie planowania rocznej działalności dla połączonej instytucji (racjonalne i efektywne wykorzystanie zasobów oraz potencjału załogi).

2. Optymalizacja w zakresie zatrudnienia: dostępna większa liczba pracowników, możliwość rotacji pracowników w realizacji zadań (uzupełnianie i zastępowanie pracowników przy realizacji zadań, możliwość zmiany/modyfikacji zakresu obowiązków pracowników).

3. Lepsze wykorzystanie zasobów materialnych i merytorycznych obu instytucji oraz sprawniejsza, a przy tym łatwiejsza organizacja i zarządzanie instytucją.

### Prawno-formalne

1. Uproszczona struktura organizacyjna w zakresie zarządzania (wspólny statut i regulamin organizacyjny, wspólna dokumentacja systemu kontroli zarządczej, wspólne regulaminy, zasady i procedury wewnętrzne, procesy archiwizacyjne).

2. Wspólna strona internetowa i biuletyn informacji publicznej.

3. Sprawniejszy nadzór i kontrola działalności.

Połączenie obu instytucji jest w pełni uzasadnione merytorycznie i ekonomicznie. Istotnym argumentem przemawiającym za połączeniem obu instytucji jest fakt, że siedziby obu instytucji usytuowane są w tym samym kompleksie budynków, w niewielkiej odległości od siebie, a ich połączenie nie spowoduje żadnego uszczerbku w wykonywaniu poszczególnych zadań, albowiem dotychczasowe działania niejednokrotnie przenikają się i uzupełniają. Wałbrzyski Ośrodek Kultury korzysta z pomieszczeń należących do Starej Kopalni, większość organizowanych przez obie instytucje wydarzeń prowadzona jest wspólnie, w oparciu o ten sam sprzęt techniczny i jego obsługę. W nowo utworzonej instytucji kultury prowadzona będzie jedna obsługa finansowa, administracyjna oraz organizacyjna co pozwoli na bardziej efektywne wykorzystanie

zasobów obu instytucji – obniżenie kosztów administracyjnych pozwoli na zwiększenie środków finansowych na bezpośrednią działalność kulturalną. Kompetencje ustawowe dotychczasowych podmiotów oraz realizowane cele, a także formy ich realizacji niejednokrotnie przenikają się oraz uzupełniają. Połączenie sił i środków przyczyni się do skuteczniejszego działania oraz świadczenia wyższego poziomu usług i zapewnienia bardziej różnorodnych form działania. Wykorzystując dotychczasowe doświadczenie oferta kulturalna będzie na wyższym poziomie, bardziej różnorodna i skierowana do szerszego grona odbiorców. Powstanie jednej instytucji daje szansę stania się silną jednostką i partnerem na mapie kulturalnej kraju. Będzie to jednolita instytucja o urozmaiconym programie działania, której zakres działań pozwoli na współdziałanie z innymi ośrodkami oraz instytucjami kultury – wzrośnie efektywność i potencjał, a także skuteczność działań promocyjnych.

Połączenie instytucji wpłynie także korzystnie na planowanie przez Gminę Wałbrzych wydatków na działalność kulturalną, przyczyniając się do zmniejszenia kosztów administracyjnych wynikających z prowadzenia odrębnych instytucji kultury. Dzięki połączeniu nastąpi konsolidacja zarządzania tymi samymi nieruchomościami, nastąpi również centralizacja służb finansowo-księgowych oraz administracji.

Biorąc powyższe pod uwagę, należy jednoznacznie stwierdzić, że połączenie instytucji nie zaważy negatywnie na prowadzonej przez Gminę działalności kulturalnej, a jakość świadczonych przez nie usług nie straci na jakości. Reorganizacja umożliwi pełniejsze wykorzystanie zasobów materialnych instytucji oraz sprawniejszą organizację pracy merytorycznej. Wpłynie to korzystnie na działania podejmowane w obszarze działalności kulturalnej z myślą o mieszkańcach Wałbrzycha.

Przewodnicząca Rady Miejskiej Wałbrzycha

**Maria Anna Romańska**